

GESTION DE LA FINCA LECHERA

LA GESTIÓN Y LA ADMINISTRACIÓN DE LA FINCA LECHERA

HABILIDAD A DESARROLLAR:

- El productor debe incorporar a su rutina, conceptos de la Administración identificando la información importante para tomar decisiones empresariales.

OBJETIVOS:

- Identificar que es una inversión y los tipos de inversiones que existen.
- Aplicar de los conceptos de Gestión Administrativa, para que conozca los pasos que existen para decidir si llevar adelante o no una inversión.

INVERSION -CONCEPTO

El término **inversión** se refiere al acto de postergar el beneficio inmediato del bien invertido por la promesa de un beneficio futuro más o menos probable. Una inversión es una cantidad limitada de dinero que se pone a disposición de terceros, de una empresa o de un conjunto de acciones, con la finalidad de que se incremente con las ganancias que genere ese proyecto empresarial.

ELEMENTOS DE UNA INVERSION

Cuando hablamos de inversión nos encontramos con los siguientes elementos:

1. Un sujeto (inversor)
 2. Un activo financiero (dinero)
 3. La renuncia a una satisfacción inmediata.
 4. Un activo en el que se invierte.
 5. Una promesa de recompensa futura más o menos incierta.
- Toda inversión implica tanto un riesgo como una oportunidad.

ESTUDIO DE PROYECTOS DE INVERSION

Podemos definirlo como un proceso de generación de información que sirva para apoyar a los dueños o la gerencia, para tomar decisiones de inversión.

Estas decisiones pueden referirse a crear nuevas empresas o bien modificar una situación existente.

TIPOLOGIAS DE PROYECTOS

Una clasificación preliminar nos permite determinar proyectos independientes, dependientes y mutuamente excluyentes.



Proyectos dependientes: Son aquellos que para ser realizados requieren otra inversión y deben ser evaluados en conjunto. Por ejemplo, en los tambos robotizados, necesariamente debemos invertir en el software de gestión que maneja los robots de ordeño.

Proyectos independientes: Son inversiones que pueden realizar sin depender de otra inversión. En este caso puede realizarse uno, ninguno o ambos. Ej: incorporar tecnología en un tambo es independiente de invertir en sistema de comunicación.

Proyectos mutuamente excluyentes: son proyectos donde aceptar uno impide que se realice el otro o lo hace innecesario. Por ejemplo, si nuestro tambo tiene recolección de leche diaria, por parte de la fábrica a la que entregamos nuestra materia prima, no deberemos invertir en un camión para llevar la leche a la fábrica.

Una segunda clasificación importante es en función de la finalidad de la Inversión y encontramos proyectos que intentan crear nuevos negocios o proyectos que intentan modificar una situación existente.

Dentro de la segunda clasificación “**modificar una situación existente**”, encontramos los siguientes:

Outsourcing o Terciarización: Cuando un proyecto que realizábamos nosotros lo cedemos a un tercero. Por ejemplo, cuando la limpieza de una empresa se la cedemos en su realización a una empresa de limpieza industrial.

Ampliación: cuando a un proyecto existente le agregamos más capacidad. Ej. en un tambo incorporamos nuevas bajadas y más animales.

Abandono: cuando se abandona una parte del proyecto. Ej. se reduce el número de bajadas.

Internalización: Cuando un proyecto que tercerizaba lo empezamos a llevar adelante en nuestra empresa. Ej.: incorporamos rodados para trasladar la leche.

Reemplazo: cuando reemplazamos por mejor tecnología. Ej. un nuevo modelo de tambo; más robotizado.

Determinación de la inversión inicial necesaria

A la hora de determinar la inversión inicial se deben evaluar los elementos necesarios para desarrollar nuestra actividad y cuantificación de su costo, los eventuales elementos y capital de trabajo. La Inversión puede ser en activos fijos, capital de trabajo o Inversiones no Tradicionales.

¿Que es la Inversión Fija?



Son los comúnmente llamados **Bienes de Uso**, encargados de producir bienes o servicios, posibilitando el flujo de procesos productivos, comerciales y administrativos. Ejemplos de Activos Fijos: Rodados, Inmuebles, Terreno, Muebles y Útiles, Obras Civiles Herramientas.

Este tipo de Inversiones se realizan antes de la Puesta en Marcha, pero también puede ser necesario realizar **Reinversiones** durante el Proyecto.

¿Qué es el capital de trabajo?

Es la necesidad de financiación a corto plazo originada por la diferencia temporal entre el periodo de pago de nuestras compras y el periodo de cobro de nuestras ventas. Para ello es necesario conocer perfectamente el plazo de pago a nuestros proveedores y el periodo de cobro de nuestros clientes

¿Qué son las inversiones no tradicionales?

Constituyen gastos extras que requiere la Inversión como gastos de constitución societaria, compra de pliegos de una licitación, pago de garantías de alquiler, gastos de proyectos, entre otros.

FUENTES DE FINANCIACION

Una vez que se conoce cuál es la inversión inicial necesaria, hay que determinar las fuentes económicas de las que se obtendrán los fondos necesarios para financiar el plan de inversiones.

Fuentes de financiación:

- Ahorros personales.
- Préstamos familiares.
- Ayudas del Estado en líneas de créditos con tasas subsidiadas por el estado.
- Hipotecas poniendo como garantía la tierra en la que producimos o un bien inmueble.
- Leasings, dependiendo de las tasas de interés cobrada puede ser interesante por cuestiones impositivas.
- Préstamos bancarios en su variedad dependiendo de cada banco, pueden ser acuerdos en cuentas corrientes, préstamos personales, préstamos prendarios (que son utilizados para adquisición de maquinarias y equipamiento generalmente).
- Capital riesgo. Buscar accionistas para la explotación agropecuaria que financien el giro del negocio, con la contraprestación de pagar una tasa de interés al capital invertido, en forma de dividendos, u otro formato.
- Bolsa. Buscar financiación en la bolsa de valores a través de bróker financiero.

