

# CAPACITACIÓN VIRTUAL: GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA PRODUCCIÓN DE LECHE



# DESAFÍOS FUTUROS DE LA PRODUCCIÓN LECHERA



# DIVERSOS DESAFÍOS EN EL FUTURO



1. Demanda Global en Crecimiento
2. Cambios en los hábitos de consumo
3. Demandas crecientes de sostenibilidad ambiental y social



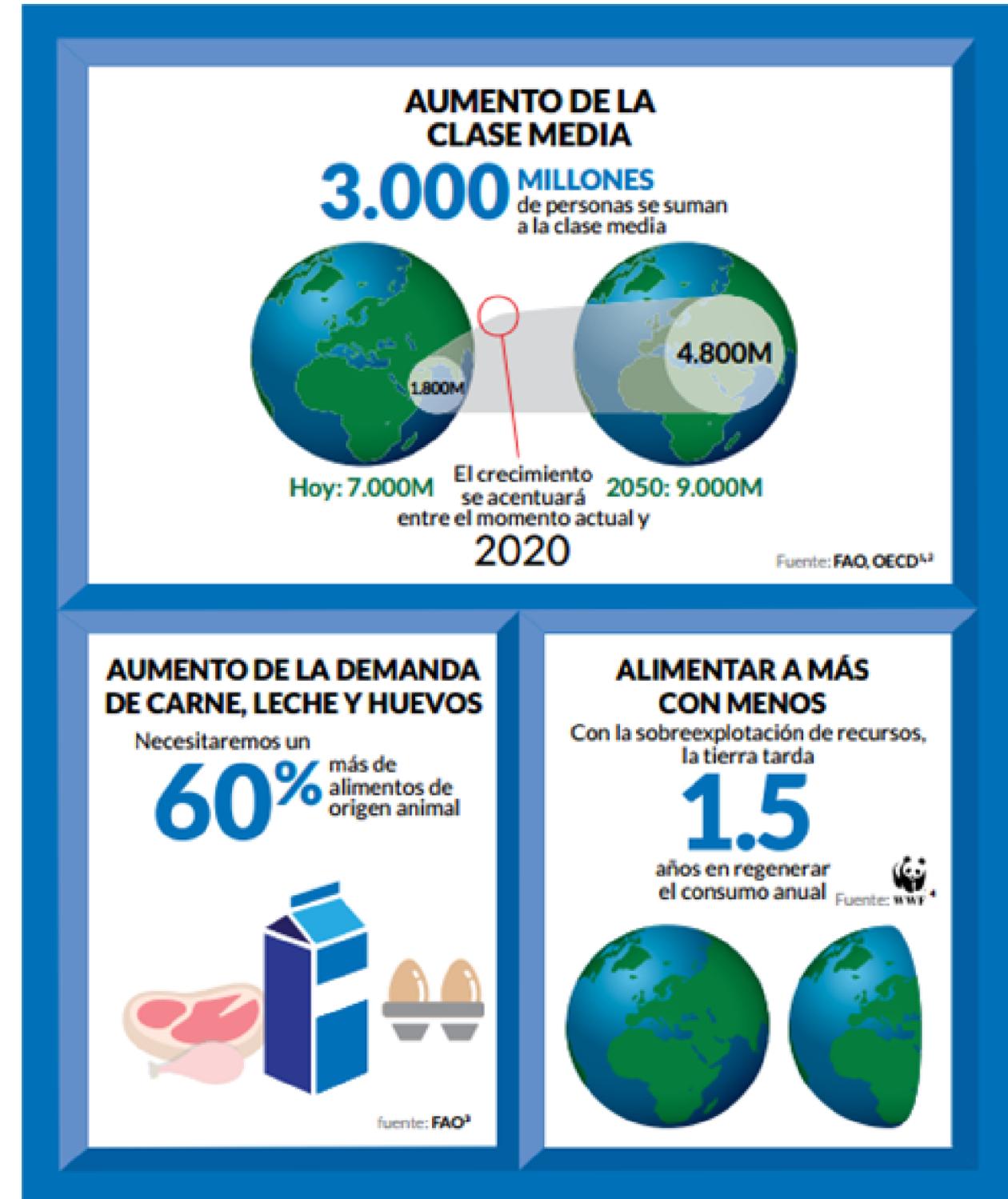


# 1. DEMANDA GLOBAL EN CRECIMIENTO



## Desafíos

- **Aumentar la producción** sin comprometer la calidad del producto ni agotar los recursos naturales.
- **Población compitiendo** por el consumo de estos recursos
- Incrementar la producción de leche con **menos animales, alimentos, tierra y emisiones de gases de efecto invernadero**
- **Reducir pérdidas** significativas en la cadena alimentaria
- **Tierras cultivables estancadas** en 4,900 millones de hectáreas





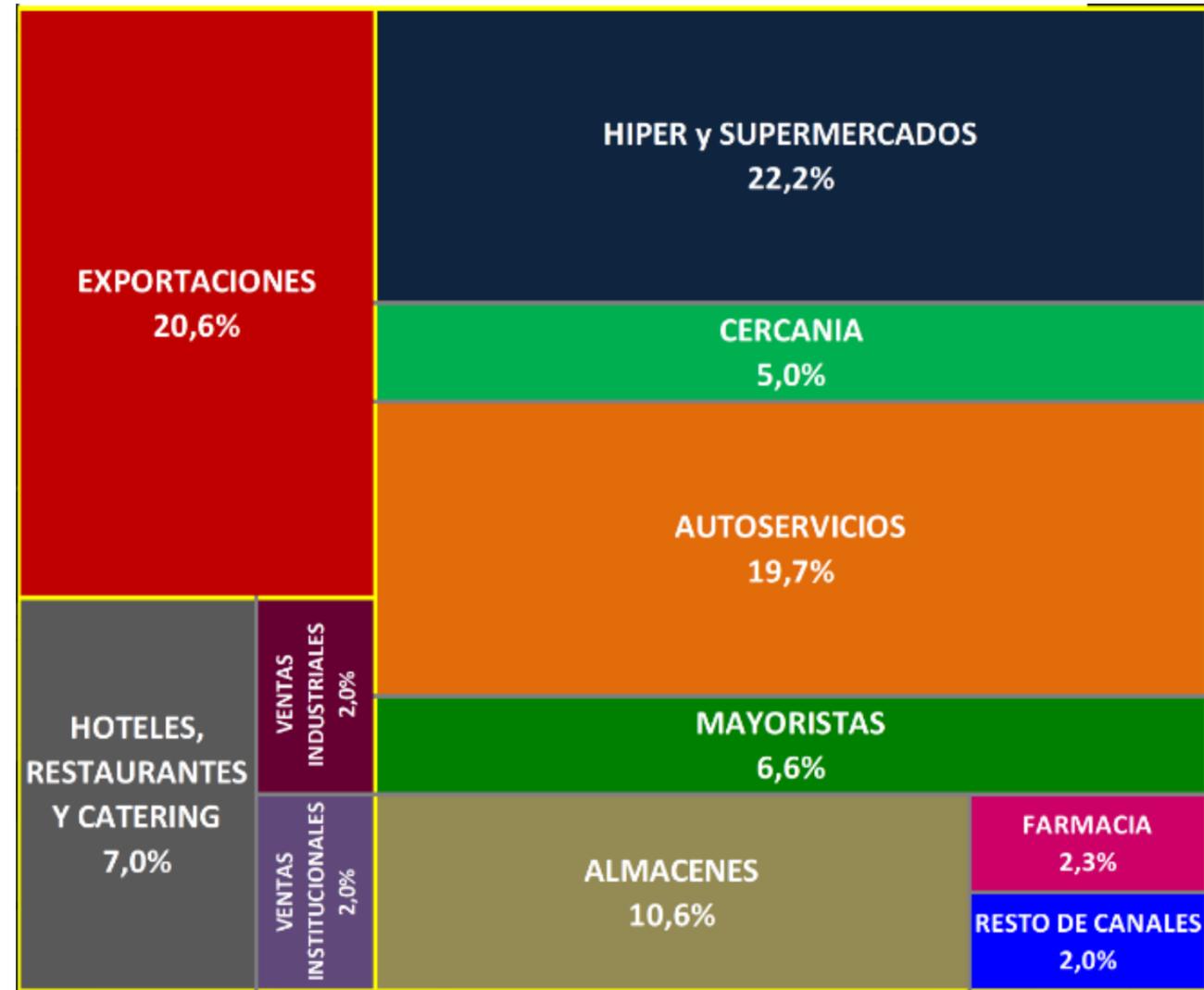
# 2. CAMBIOS EN LOS HÁBITOS DE CONSUMO



Demanda **productos lácteos tradicionales** sigue siendo fuerte  
Creciente preferencia por alternativas a **base de plantas.**

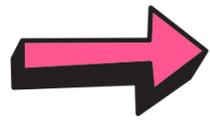
## Desafíos

- **Disminución de consumo** en adolescencia y edad adulta (4.5 ingestas/día a 2.1 y 1.1 respectivamente).
- **Estilos de Vida "Ocupados"**, desayuno mas rápidos y consumo de productos listos para beber.
- La **"leche blanca" como algo básico**, que impulsa a empresas lácteas desarrollar nuevas capturar estos consumidores.
- Nuevas formas de producción y canales de **distribución de alimentos**



# 2. CAMBIOS EN LOS HÁBITOS DE CONSUMO

Demanda creciente de **productos tradicionales**

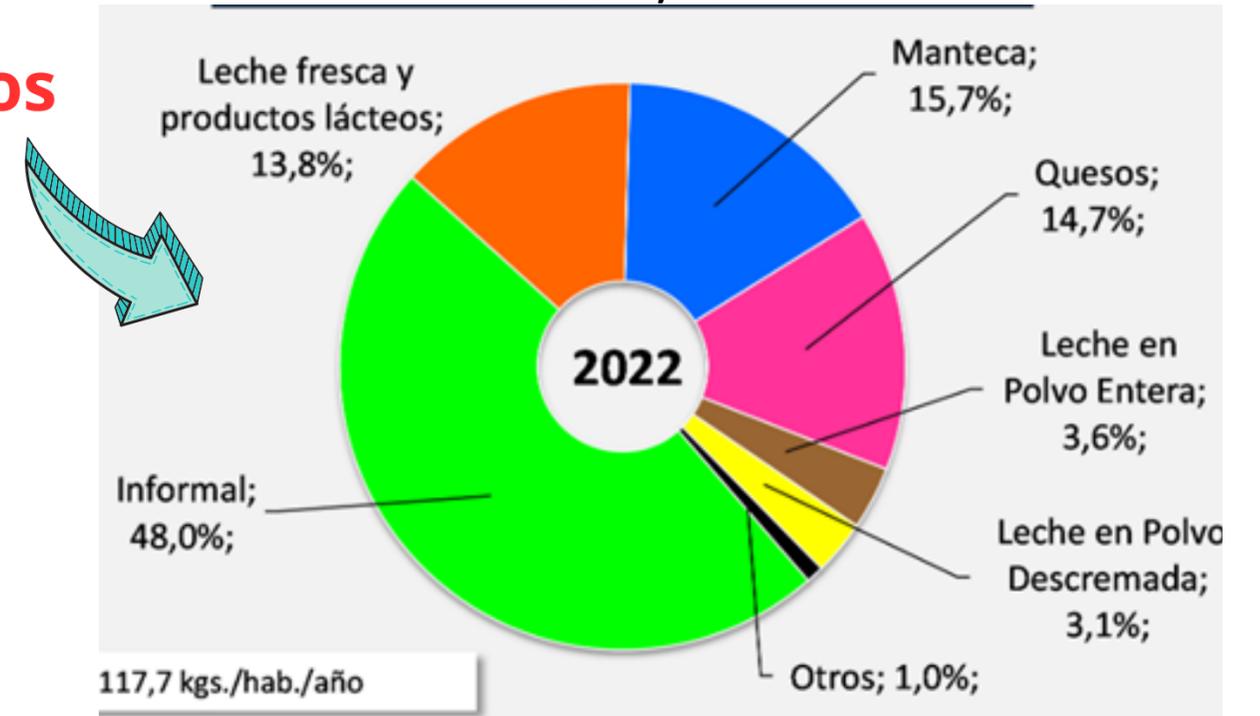


**mercados de menos recursos**

## Desafíos

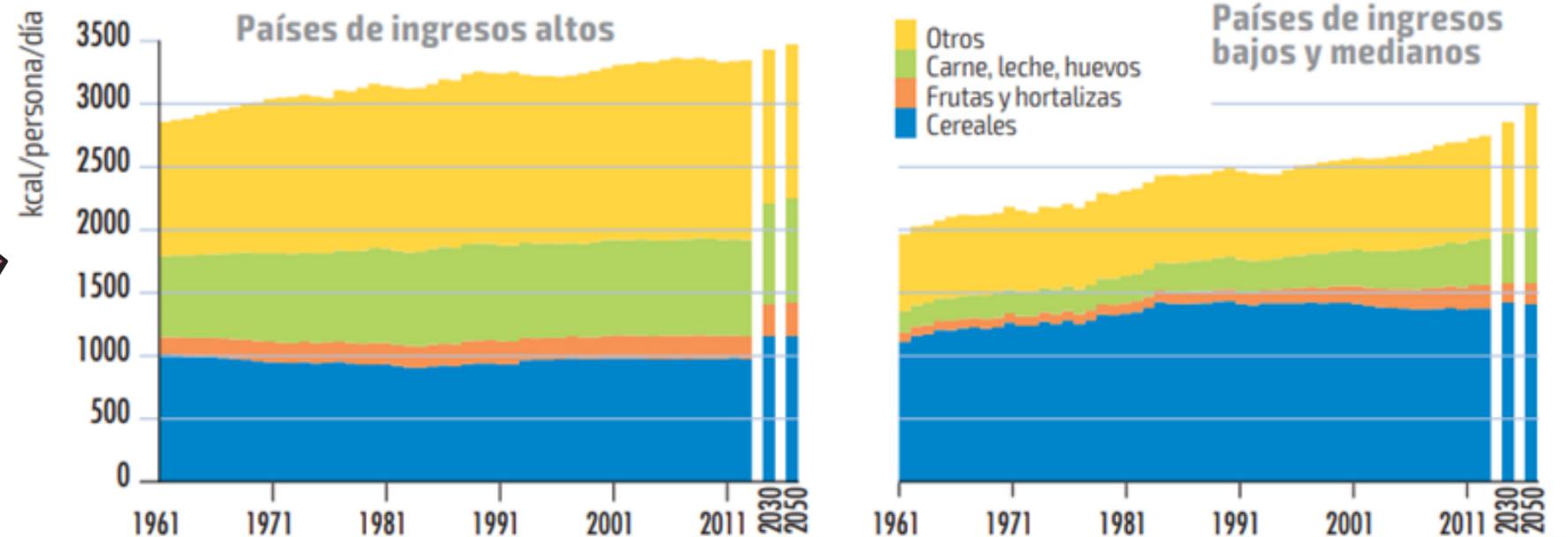
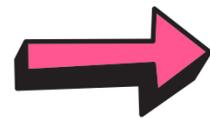
Crecimiento "**leches modificadas**" (mezclas de leche y proteínas de nueces, soja, jugos, etc.) buscando eficiencia y reducción de costos.

Desglose del consumo lechero mundial.  
OCLA, 2022



INGESTA CALÓRICA PER CÁPITA SEGÚN EL GRUPO DE ALIMENTOS, 1961-2050

Publicado. FAO, 2017





# 3. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL



## DESAFÍOS

Buenas prácticas agropecuarias



- **Principios de economía circular:** Rotación de cultivos, cuidado del suelo y biodiversidad, manejo racional de agroquímicos, captura de carbono y utilización de biofertilizantes.
- **Potenciar la eficiencia energética:** Generación, utilización energías renovables y conversión de maquinaria (eléctricos).

Bienestar Animal



- **5 libertades de los animales:** libre de hambre y sed, incomodidad, dolor, lesión o enfermedad, miedo y angustia y libre de expresar comportamientos naturales.
- Reducir el **uso excesivo de antibióticos**, buscando mecanismos preventivos, en entornos que contribuyan con la salud física y mental de los animales, promoviendo prácticas sostenibles y éticas en la producción lechera.

Bienestar de las personas



- **Migración** a las ciudades como fenómeno global
- La calidad de **vida rural percibida se ha deteriorando.**
- Las **ciudades dan mejor percepción** de estilos de vida más cosmopolitas, acceso variado a actividades culturales, sociales y de ocio

Eficiencia y Licencia social



- **Carrera de escala** productiva: sistemas económicos regionales estables y seguros, pero también generan desconfianza.
- **Presión sobre factores ambientales:** generación y gestión de efluentes y reducción de emisiones GEI.
- La **licencia social y RSE:** los efectos demográficos, tecnológicos y económicos demandan un crecimiento inclusivo con movilidad social.



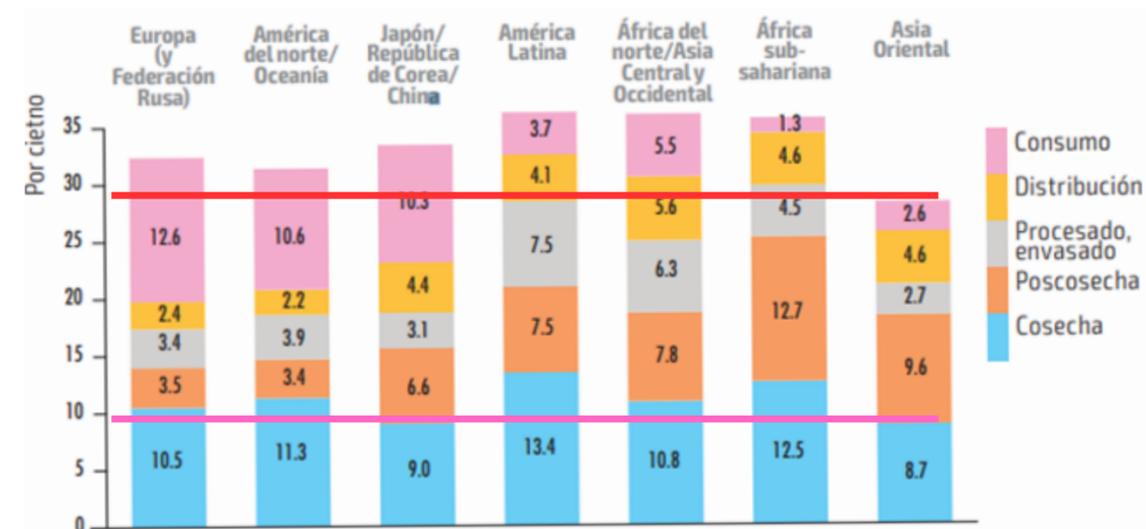
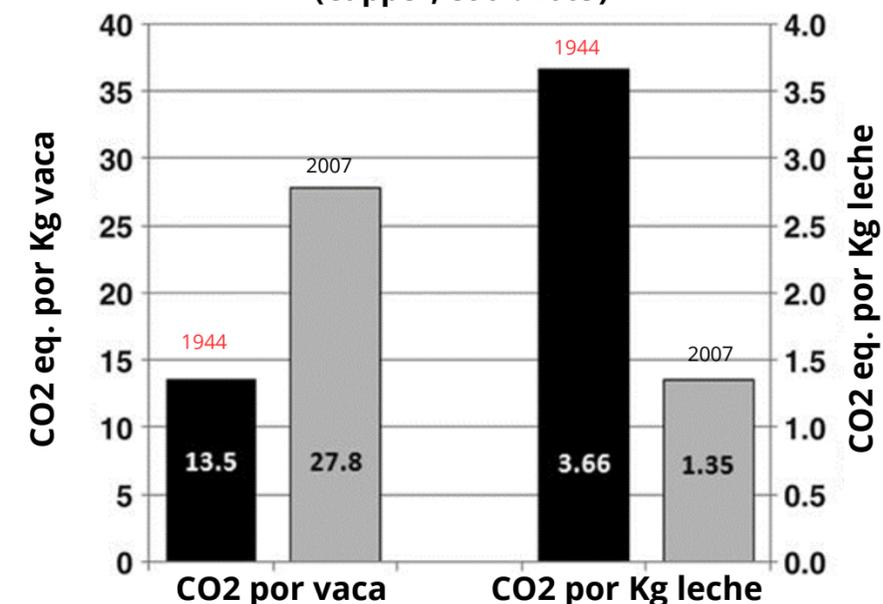


# DESAFÍOS Y ESTRATEGIAS ANTE UNA LECHERÍA GLOBALIZADA

## 1. Puertas adentro: Optimizar infraestructura, procesos, e insumos para maximizar la eficiencia de conversión y reducir pérdidas.

- **Mejorar la genética:** buscando mayor eficiencia de conversión alimentaria y promover la salud.
- **Salud animal:** optimizar y prolongar vida útil, reduciendo la necesidad sostener categorías improductivas de reemplazo (recrías).
- **Mejor eficiencia de conversión** de alimentos en leche y carne, aplicando técnicas de reproducción y alimentación precisas, con más confort.
- **Nutrición de precisión:** aprovechando nutrientes provenientes de biorrefinerías y otros procesos industriales.
- Producción y conservación de alimentos eficiente, **administrando las pérdidas.**

El impacto ambiental de la producción láctea: 1944 comparado con 2007.  
(Capper, et al. 2009)



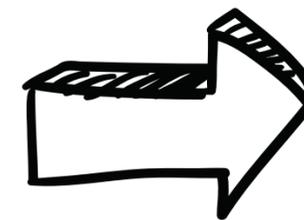


# DESAFÍOS Y ESTRATEGIAS ANTE UNA LECHERÍA GLOBALIZADA



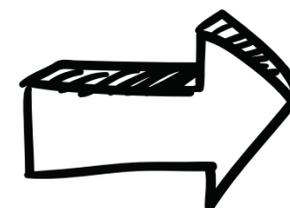
## 1. Puertas adentro: Diversificación

- **Integración en la cadena de agrícola** (granos) e industrial (aceites, etanol, etc.) y uso de subproductos (expeler, DDGS) como leche y carne.



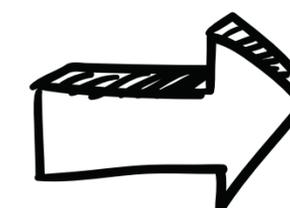
**bio-refinería y agregado de valor**

- Salir de la categoría de solo “leche commodities” mediante estrategias de **“leches premium”**



**Altas sólidos, bajas UFC y CS  
Segregado en origen,  
Certificaciones BPAS**

- Mejorar **condiciones de acopio** de leche para negociar aspectos de la eficiencia logística con la industria.



**Volumen y/o  
centros de acopio**





# DESAFÍOS Y ESTRATEGIAS ANTE UNA LECHERÍA GLOBALIZADA

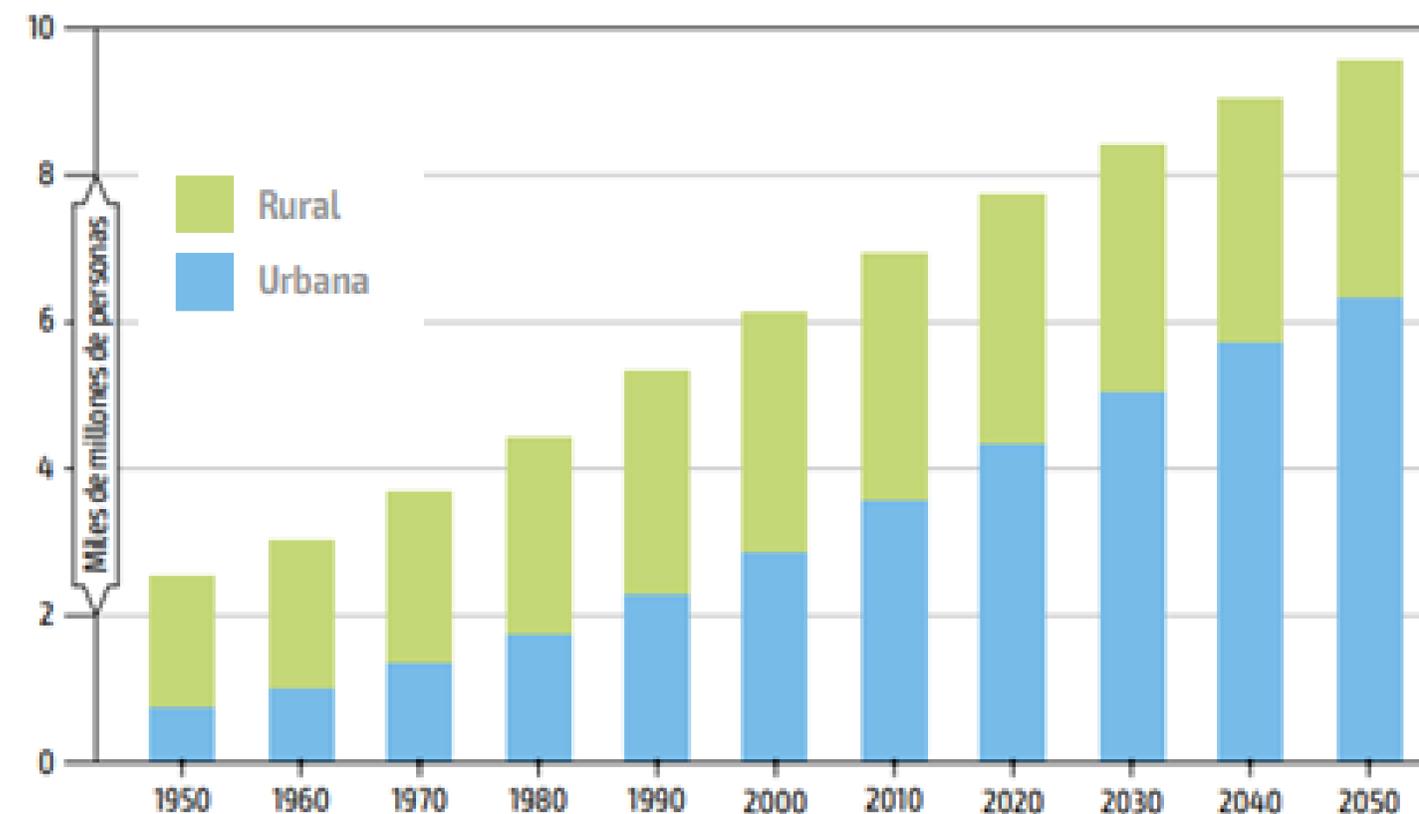


## 1. Puertas adentro: Mano de obra

¿Cómo atraer y retener empleados comprometidos?

- Facilitar la **movilidad rural-urbana**, conectividad digital, espacio habitacional valorado.
- Acceso a servicios esenciales: **salud y educación** para empleados y sus familias.
- **Comunicación efectiva** e implementación de tareas sostenibles en el tiempo.
- **Flexibilidad horaria** para equilibrar la vida laboral y personal.
- **Entorno laboral inclusivo y diverso** mediante la automatización.
- Programas de **capacitación continua y desarrollo profesional**.
- **Programas de reconocimiento** para motivar y valorar desempeño.

## POBLACIÓN MUNDIAL URBANA Y RURAL: HISTÓRICA Y PROYECTADA



Fuente: Naciones Unidas, 2015. World Population Prospects: The 2015 Revision. Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, División de Población. Nueva York, EE.UU. Publicado por FAO, 2018.





# DESAFÍOS Y ESTRATEGIAS ANTE UNA LECHERÍA GLOBALIZADA

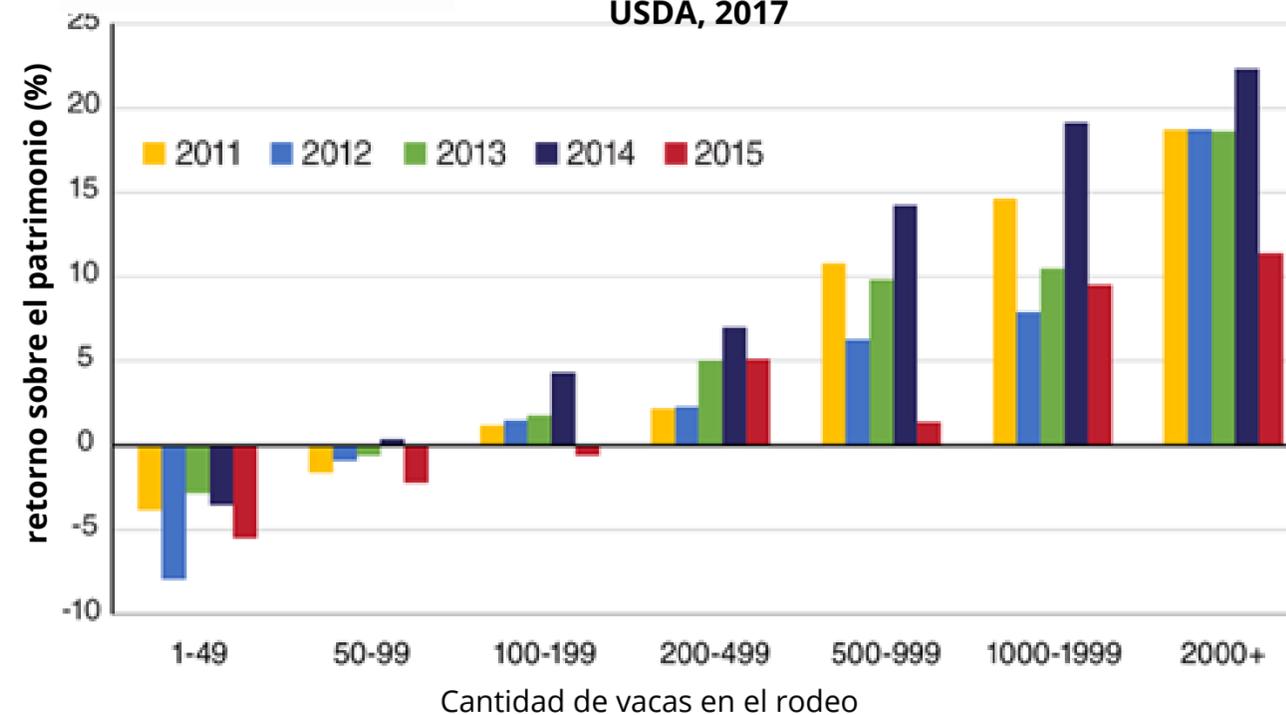


## 1. Puertas adentro: carrera de escala y automatización

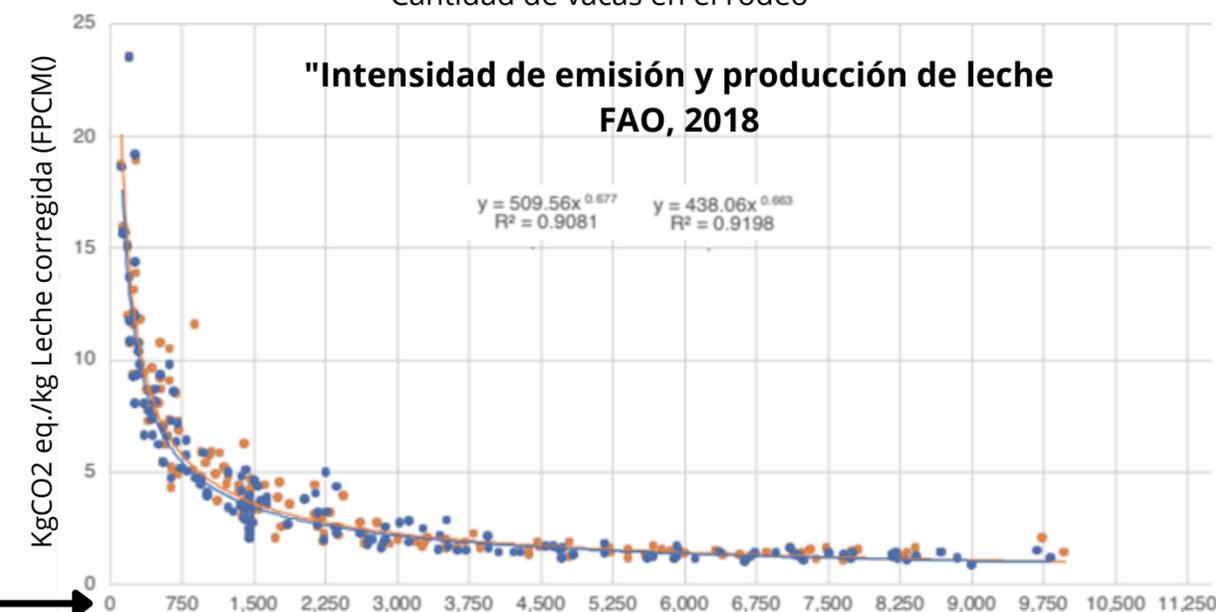
- Buscar **escala** que justifique
  - Incorporación de **gerenciamiento** productivo independiente de la gestión directiva.
  - Optimizar **eficiencia** y crecimiento
  - **Amortizar** rápidamente inversiones tecnológicas e infraestructura,
  - Mayor **rentabilidad** y más **estable**.
- La **gestión y manejo** de sistemas confinados y estabulados + **nutrición** animal eficiente, y mayor **escala** muestra una **reducción de las emisiones CO2/kg de leche**

La ganadería lechera ofrece ganancias, pero también riesgos financieros.

USDA, 2017



"Intensidad de emisión y producción de leche  
FAO, 2018



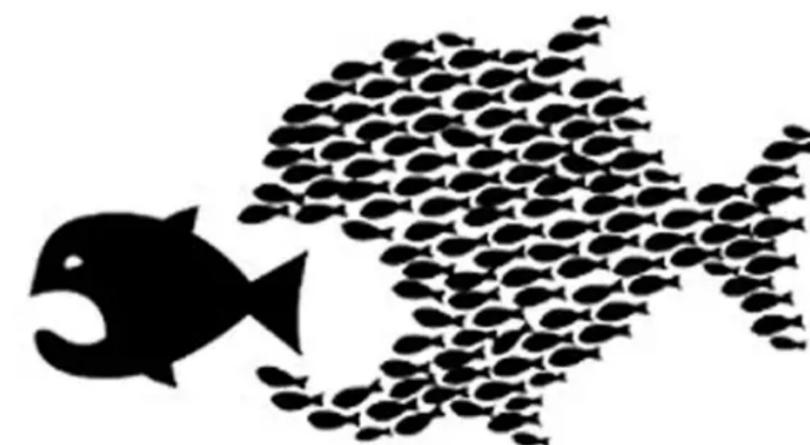
Cantidad de vacas por rodeo →

# DESAFÍOS Y ESTRATEGIAS ANTE UNA LECHERÍA GLOBALIZADA



## 2. Puertas afuera

- **Integración** con **industriales** y **comerciantes**: alineados en requerimientos, estandarización y acuerdos de distribución de recursos, asegurando **volúmenes, calidad y precios en tiempo y forma acordados**.
- Generar **sistemas asociativos** de **logística** y **acopio** de leche para proveer a la industria.
- **Producciones y servicios en conjunto**: engorde, cosecha de forraje, siembra, agricultura de escala, plantas industrializadoras de grano, etc.
- **Compra conjunta** de Insumos a granel, con descuentos por volumen que **reduzcan costos individuales**.
- Capacitación, certificaciones, investigación y desarrollo en conjunto.





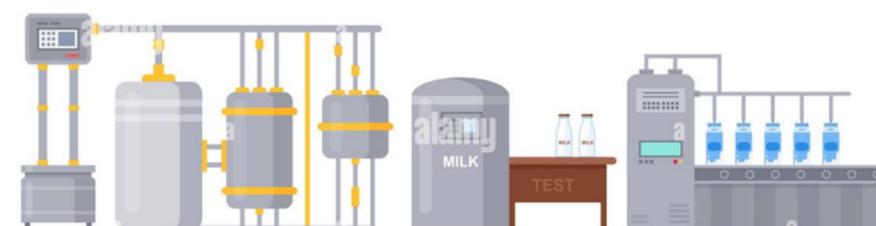
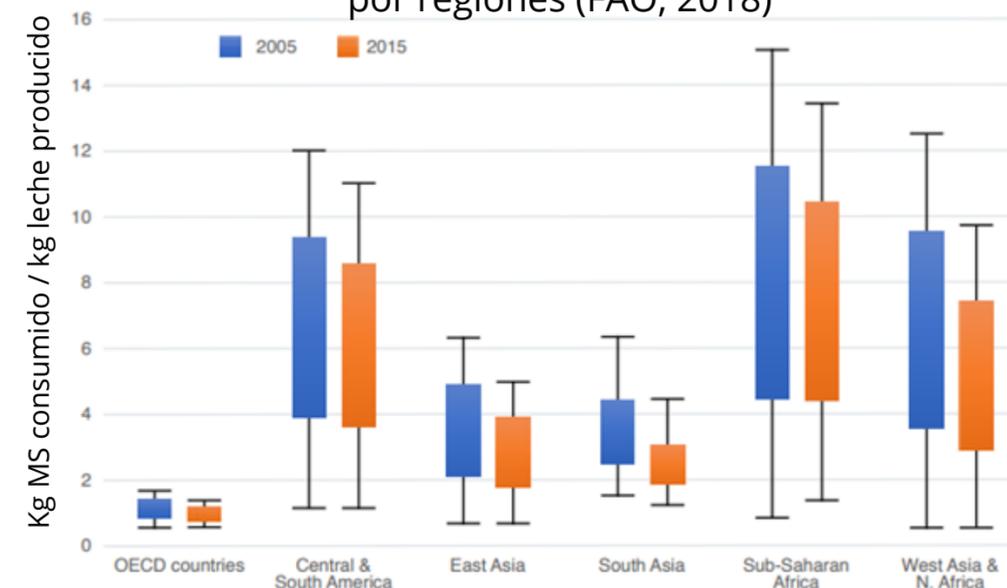
# DESAFÍOS Y ESTRATEGIAS ANTE UNA LECHERÍA GLOBALIZADA



## 3. Nivel global

- Mejorar eficiencia y competitividad para **mantener y expandir las cuotas de mercado**.
- Explorar y desarrollar **nuevos mercados**, para **diversificar** sus fuentes de ingresos.
- Desarrollo y **reducción de ineficiencias** en lecherías de **economías emergentes**.
- **Involucrarse** en la comunicación efectiva y precisa de cómo se produce: **Educación continua**
- **Participar** del desarrollo de **regulaciones y normativas** que permitan mantener estándares de calidad y seguridad alimentaria.
- **Colaborar** con la implementación de **políticas que beneficien a productores y consumidores**.
- **Proveer** transparencia en la cadena para llegar al consumidor con la **información genuina** desde el campo hasta su mesa.

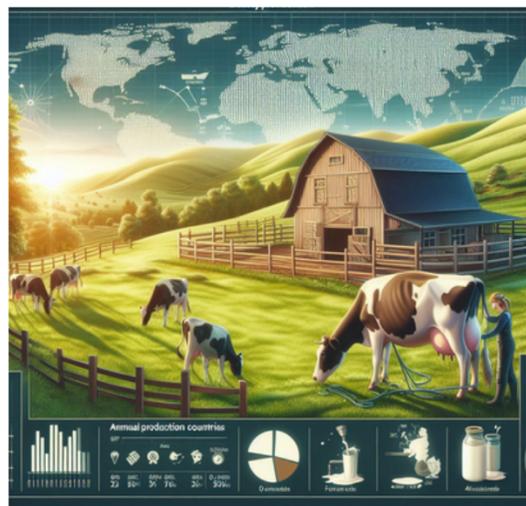
Eficiencia de conversión de alimento de vacas lecheras por regiones (FAO, 2018)



# CONSIDERACIONES FINALES



- Hay una necesidad de atender **nuevos consumidores**, pero no perder de vista el **potencial crecimiento** de los **tradicionales**.
- La automatización, la Inteligencia artificial y otros **mejoraran** las **condiciones laborales** y **eficiencia** de los sistemas.
- Hay que pensar las **lecherías** como lugares **atractivos**, donde la gente **quiera** ir a trabajar y el público en general **quiera** ir a visitar.
- Debemos ser capaces de **abrir puertas** de la producción con **orgullo y sin miedo**.



***La lechería es una actividad multiplicadora, capaz de gestar ciudades rurales y pequeños núcleos urbanos con fuertes vínculos económicos éstos que contribuyen a la reducción de la pobreza, cerrando las brechas entre campo y ciudad en cuanto al nivel de salud, el bienestar social y los medios de vida.***



# GRACIAS

